Подвальный Евгений Семенович
Подписано цифровой подписью: Подвальный Евгений Семенович
Дата: 2024.07.11 16:37:41 +03'00'

ПКс-2. Способен к проектному управлению в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления

Общая характеристика компетенции

Для очной формы обучения:

Формирование ПКс-2 начинается в рамках в рамках дисциплины «Основы проектного управления» и «Управление проектами и программами». Далее продолжается в рамках дисциплин «Разработка проектов в области государственного и муниципального управления» и «Лидерство и управление командой в проекте» или «Управление человеческими ресурсами в проекте». Далее продолжается освоение компетенции в рамках Проектно-технологической практики. Заканчивается освоение компетенции Подготовкой к сдаче и сдачей государственного экзамена.

Для очно-заочной формы обучения:

Формирование ПКс-2 начинается в рамках в рамках дисциплины «Основы проектного управления» и «Управление проектами и программами». Далее продолжается в рамках дисциплин «Разработка проектов в области государственного и муниципального управления» и «Лидерство и управление командой в проекте» или «Управление человеческими ресурсами в проекте». Далее продолжается освоение компетенции в рамках Проектно-технологической практики. Заканчивается освоение компетенции Подготовкой к сдаче и сдачей государственного экзамена.

Компетенция осваивается в рамках следующих дисциплин по очной форме обучения:

Код дисциплины из УП	Наименование дисциплины (в соответствии с УП)	1 курс		2 курс		3 курс		4 курс	
		1	2	3	4	5	6	7	8
ПКс-2. Способен к проектному управлению в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления									
Б1.В.03	Основы проектного управления			экзамен					
Б1.В.04	Управление проектами и программами			экзамен					
Б1.В.05	Разработка проектов в области государственного и муниципального управления				экзамен				
Б1.В.ДВ.02.01	Лидерство и управление командой в проекте				зачет				
Б1.В.ДВ.02.02	Управление человеческими ресурсами в проекте				зачет				
Б2.В.01(П)	Проектно-технологическая практика				зачет с оценкой				

по очно-заочной форме обучения:

Код дисциплины из УП	Наименование дисциплины (в соответствии с УП)	1 курс		2 курс		3 курс		4 курс		5 курс
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
ПКс-2. Способен к проектному управлению в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления										
Б1.В.03	Основы проектного управления			экзамен						
Б1.В.04	Управление проектами и программами			экзамен						
Б1.В.05	Разработка проектов в области государственного и муниципального управления				экзамен					
Б1.В.ДВ.02.01	Лидерство и управление командой в проекте				зачет					
Б1.В.ДВ.02.02	Управление человеческими ресурсами в проекте				зачет					
Б2.В.01(П)	Проектно-технологическая практика				зачет с оценкой					

2. Состав (структура) и этапы освоения компетенции

2.1. Состав (структура) компетенции ПКс-2. относится к числу двухкомпонентных компетенций.

Первый компонент – Способен к проектному управлению в деятельности органов государственной власти.

Второй компонент – Способен к проектному управлению в деятельности органов местного самоуправления.

2.2. Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы

Формирование ПКс-2 по очной форме обучения осуществляется в рамках нескольких этапов:

ПКс-2.1.1 - Способен к развитию и стандартизации проектного управления в государственном секторе.

ПКс-2.1.2 - Способен разрабатывать и планировать, контролировать процесс реализации и завершение проекта и программы на основе современных российских и зарубежных стандартов в области проектного управления;

ПКс-2.2.1 - Способен эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков;

ПКс-2.2.2 - Способность использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, формировать команды для реализации проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления.

ПКс-2.2.2 - Способность осуществлять коммуникацию в сфере проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления.
ПКс-2.2.3 - способен управлять проектами и программами в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления;

Формирование ПКс-2. по очно-заочной форме обучения осуществляется в рамках нескольких этапов:

ПКс-2.1.1 - Способен к развитию и стандартизации проектного управления в государственном секторе.
ПКс-2.1.2 - Способен разрабатывать и планировать, контролировать процесс реализации и завершение проекта и программы на основе современных российских и зарубежных стандартов в области проектного управления;
ПКс-2.2.1 - Способен эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков;
ПКс-2.2.2 - Способность использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, формировать команды для реализации проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления.
ПКс-2.2.2 - Способность осуществлять коммуникацию в сфере проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления.
ПКс-2.2.3 - Способен управлять проектами и программами в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления;

3. Описание критериев и показателей оценивания компетенции на различных этапах ее формирования

Очная форма обучения			
Этап освоения компетенции	**Показатели оценивания**	**Критерии оценивания**	**Средства (методы) оценивания**
ПКс-2.1.1 - Способен к развитию и стандартизации проектного управления в государственном секторе	Использует методы и средства, обеспечивающие управление проектом и контроль его исполнения на этапе реализации	Корректно использует методы и средства, обеспечивающие управление проектом и контроль его исполнения на этапе реализации	Практическая работа. Контрольные вопросы. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-2.1.2 - Способен разрабатывать и планировать, контролировать процесс реализации и завершение проекта и программы на основе современных российских и зарубежных стандартов в области проектного управления	Планирует и разрабатывает проект или программу	Корректно реализует планирование проекта или программы	Практическая работа. Контрольные вопросы. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-2.2.1 - Способен эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков	Умение разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том	Адекватно и всеобъемлюще оценить принятое решение	Практическая работа. Контрольные вопросы. Экзамен (Экзамен может проводиться с

	числе в условиях неопределенности и рисков		использование дистанционных технологий)
ПКс-2.2.2 - Способность использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, формировать команды для реализации проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления.	Изучены основные теории мотивации, лидерства и власти. Использует методы групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды.	Знание основ теории мотивации, лидерства и власти. Использование методов групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды.	Опрос, тестирование, реферат, диспут, презентация, кейсовые задания, деловая игра. Зачет (Зачет может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-2.2.2 - Способность осуществлять коммуникацию в сфере проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления	Изучены основные теории теории управления человеческими ресурсами Использует навыки межличностных, групповых, организационных коммуникаций	Умение анализировать и оценивать состояния человеческих ресурсов и кадрового потенциала организации; самостоятельно определяет свою роль в командной работе в условиях профессиональной деятельности	Опрос, тестирование, реферат, диспут, презентация, кейсовые задания, деловая игра. Зачет (Зачет может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-2.2.3 - Способен управлять проектами и программами в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления	Управляет проектами и программами в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления	Корректно реализует управление проектами и программами в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления	Отчет по практике. Отзывы от руководителей практики.
Очно-заочная форма обучения			
Этап освоения компетенции	**Показатели оценивания**	**Критерии оценивания**	**Средства (методы) оценивания**
ПКс-2.1.1 - Способен к развитию и стандартизации проектного управления в государственном секторе	Использует методы и средства, обеспечивающие управление проектом и контроль его исполнения на этапе реализации	Корректно использует методы и средства, обеспечивающие управление проектом и контроль его исполнения на этапе реализации	Практическая работа. Контрольные вопросы. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-2.1.2 - Способен разрабатывать и планировать, контролировать процесс реализации и завершение проекта и программы на основе современных российских и зарубежных стандартов в области проектного управления	Планирует и разрабатывает проект или программу	Корректно реализует планирование проекта или программы	Практическая работа. Контрольные вопросы. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)

ПКс-2.2.1 - Способен эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков	Умение разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков	Адекватно и всеобъемлюще оценить принятое решение	Практическая работа. Контрольные вопросы. Экзамен (Экзамен может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-2.2.2 - Способность использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, формировать команды для реализации проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления	Изучены основные теории мотивации, лидерства и власти. Использует методы групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды	Знание основ теории мотивации, лидерства и власти. Использование методов групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды.	Опрос, тестирование, реферат, диспут, презентация, кейсовые задания, деловая игра. Зачет (Зачет может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-2.2.2 - Способность осуществлять коммуникацию в сфере проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления	Изучены основные теории теории управления человеческими ресурсами Использует навыки межличностных, групповых, организационных коммуникаций	Умение анализировать и оценивать состояния человеческих ресурсов и кадрового потенциала организации; самостоятельно определяет свою роль в командной работе в условиях профессиональной деятельности	Опрос, тестирование, реферат, диспут, презентация, кейсовые задания, деловая игра. Зачет (Зачет может проводиться с использование дистанционных технологий)
ПКс-2.2.3 - Способен управлять проектами и программами в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления	Управляет проектами и программами в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления	Корректно реализует управление проектами и программами в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления	Отчет по практике. Отзывы от руководителей практики.

Достижение результата освоения ПКс-2 обеспечивается путем формирования у обучающихся:

в рамках изучения дисциплины «Основы проектного управления» сформированы следующие:

знания:

- в области основных категорий и понятий проектного управления, типов проектов, а также применения проектного управления в общем контуре управления организацией при реализации операционной и проектной деятельности и определении цели и целевой функции проектного управления. В частности, знание следующих базовых категорий и понятий: проект, программа, портфель проектов, проектные компетенции, команда проекта, руководитель проекта, заказчик проекта, куратор проекта, продукт проекта, базовый план, этапы и стадии проектного управления, основные процессы проектного управления.

умения:

- использовать методы и средства, обеспечивающие управление проектом и контроль его исполнения на этапе реализации.

навыки:

- использования данных анализа и оценки предметной области проекта для формулировки причины инициации, названия (наименования) проекта, цели и результатов (продукта) проекта, критериев успешности (эффективности) проекта, определения бюджета и срока реализации проекта, формирования команды управления проектом.

в рамках изучения дисциплины «Управление проектами и программами» сформированы следующие:

знания:

- принципы и методы организации управления проектами.

умения:

- оценивать альтернативы и выбирать оптимальный вариант решения.

навыки:

- управление проектом или программой с использованием программного обеспечения в сфере проектного управления.

в рамках изучения дисциплины «Разработка проектов в области государственного и муниципального управления» сформированы следующие:

знания:

- об особенностях проектного подхода к управлению в сфере государственного и муниципального управления.

умения:

- ставить цели и задачи на каждом этапе реализации проекта.

навыки:

- планирования проекта в государственном и муниципальном управлении.

в рамках изучения дисциплины «Лидерство и управление командой в проекте» сформированы следующие:

знания:

- основных теориях лидерства и эволюции взглядов на лидерство;
-принципов командообразования и этапах развития команды;
- технологии диагностики лидерских качеств;
- способы разрешения конфликтных ситуаций.

умения:

- осуществлять командные коммуникации;
- выявлять факторы эффективности лидерства и применять их в практической деятельности;
- анализировать конфликты в группе и находить пути их разрешения.
- формировать команды для реализации проектного управления в деятельности органов государственной власти и органах местного самоуправления.

навыки:

- взаимодействия в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики;
- формирования управленческой команды и распределения ролей в команде.

в рамках изучения дисциплины «Управление человеческими ресурсами в проекте» сформированы следующие:

знания:

- теории управления человеческими ресурсами
- специфики межличностного и межгруппового взаимодействия, основные техники и приемы эффективного общения;
- в области профессионального управления кадрами, управления и развития организационной структуры.

умения:

- анализировать и оценивать состояния человеческих ресурсов и кадрового потенциала организации;
- самостоятельного определения своей роли в командной работе в условиях профессиональной деятельности.

навыки:

- командной работы в условиях профессиональной деятельности;
- проектной работы;
- разработки и реализации проекта;
- организации командной работы при реализации проекта.

в рамках изучения дисциплины «Проектно-технологическая практика» дисциплины сформированы следующие:

умения:

- формулировать требования к проектам и программам в рамках проектного управления в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления.

навыки:

- владеть навыками разработки проектных документов в проектном управлении в деятельности исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления.